

Resumen Ejecutivo

REPORTE DE SUSTENTABILIDAD 2025-2026



— 10° ANIVERSARIO —

MÁS DE 100 AÑOS EN LA INDUSTRIA

Diez años de gestión responsable, eficiencia operativa y conexión con los mercados globales respaldados por más de **100 años en la agroindustria.**



Molinos agro 2025–2026 en una mirada

Perfil, escala operativa y desempeño del ejercicio

Molinos agro integra industrialización, logística portuaria y exportación de productos de la molienda de soja y girasol, así como maíz y trigo. Más del 90% del volumen se destina a mercados internacionales, con presencia en casi 50 destinos y una posición relevante en el comercio mundial de derivados de soja.

+6,5 millones de toneladas

operadas entre cereales y subproductos industriales

USD 2.707 M

ingresos del ejercicio

20.000 t/día

capacidad de procesamiento de la planta San Lorenzo

USD 210 M

EBITDA (+20,9 M vs año anterior)

8 Mt/año

capacidad del Puerto San Benito

USD 133,1 M

resultado neto

Hitos industriales

- **Ampliación de la molienda de girasol** de 1.000 a 1.600 toneladas diarias, equivalente a 500.000 toneladas anuales.
- **Más de 100 obras** de mejora operativa, tecnológica, de seguridad y ambiental.
- **Nuevo tanque de 2.500 toneladas** para almacenamiento de aceite y mantenimiento extraordinario de la turbina de cogeneración.

Posicionamiento global

- Entre las 10 principales agroexportadoras de Argentina.
- 4% del comercio mundial de harina de soja y 4% del comercio mundial de aceite de soja crudo y desgomado.
- Relaciones comerciales de largo plazo y 100% de satisfacción del cliente en el período.

Sustentabilidad integrada a la gestión

Un proceso anual orientado a riesgos, continuidad del negocio y creación de valor

La sustentabilidad es un eje estratégico que atraviesa toda nuestra operación y acompaña las decisiones del negocio. La **Estrategia de Sustentabilidad** organiza los impactos, riesgos y oportunidades en cuatro pilares transversales:

Sustentabilidad del negocio	Abastecimiento agrícola sostenible	Personas y comunidad	Cuidado ambiental
• Desempeño económico y financiero • Ética y transparencia • Productos y servicios de calidad • Ciberseguridad	• Tecnologías eficientes e innovación de procesos • Certificaciones y trazabilidad de insumos y materias primas • Optimización ambiental del transporte	• Desarrollo y capacitación de colaboradores • Salud y seguridad en el trabajo • Prácticas laborales responsables • Diversidad, equidad e inclusión • Relaciones positivas con las comunidades locales y la sociedad	• Reducción de emisiones • Uso eficiente de los recursos • Economía circular de los residuos y efluentes • Energías renovables

Objetivos de Sustentabilidad a 2030

Síntesis ejecutiva del avance: resultados, trayectoria y brechas

La hoja de ruta 2030 fue definida bajo un enfoque de “política activa”: metas proactivas, responsables asignados y ambición superior al cumplimiento legal. El ejercicio muestra resultados consolidados en gobernanza, calidad y clientes, junto con brechas que requieren acelerar inversión, capacitación, trazabilidad y renovables.

Objetivo	Resultado 2025-2026	Meta 2030	Estado
Cash flow operativo	USD 101,3 M	USD 55 M	Meta superada
Planes críticos de auditoría a tiempo	100%	100%	Alcanzado y a sostener
Satisfacción del cliente	100%	100%	Alcanzado y a sostener
Porcentaje de colaboradores capacitados en ciberseguridad	70%	100%	Acelerar
Inversión acumulativa Huella MOA	USD 1,15 M	USD 10 M	En trayectoria
Unidades productivas trazadas y aprobadas	4.087	7.600	En trayectoria
Capacitación formal	5.008 h	12.600 h	En trayectoria
Personas capacitadas en DEI	74,8%	100%	En trayectoria
Inversión social	USD 62,9 mil	USD 96,63 mil	Reforzar
30% de la energía consumida en nuestros acopios provenga de fuentes renovables	4%	30%	Acelerar

Sustentabilidad del negocio

Desempeño financiero sólido, expansión industrial y controles robustos

Expansión y eficiencia

- La **ampliación de la línea de girasol** aumentó la diversificación productiva y fortalece la posición en una cadena de valor relevante.
- El **mantenimiento de la turbina** sostiene la autosuficiencia eléctrica, la continuidad operativa y la resiliencia energética.
- **MOA Rise** actualizó el entorno SAP S/4 y robusteció procesos de control interno. Este hito marca un salto significativo en nuestra capacidad tecnológica y en la protección de nuestros sistemas estratégicos.



Financiamiento vinculado a sostenibilidad.

La compañía renovó y amplió una línea de crédito por USD 500 millones con BID Invest y bancos internacionales, asociada a planes de DEI, derechos humanos y adaptación climática.

Calidad y clientes

- 100% de satisfacción del cliente.
- 90% de cumplimiento del plan anual de capacitación en inocuidad.
- Gestión de calidad e inocuidad estable, sin no conformidades significativas.

Alcanzamos nuestro segundo período de **molienda máxima histórica de oleaginosas** (soja y girasol)

100% planes críticos de auditoría implementados a tiempo

100% auditorías internas y externas planificadas y ejecutadas

0 no conformidades significativas en auditorías externas de inocuidad

Destinamos el 5% del CAPEX anual a proyectos orientados al cumplimiento de regulaciones ambientales y a la reducción de nuestra huella de carbono.



Complejo industrial San Lorenzo

Abastecimiento agrícola sostenible

Trazabilidad, certificaciones y preparación para cadenas libres de deforestación



2.503

proveedores
activos

18

provincias de
abastecimiento

99%

materias
primas de origen
nacional

4.087

unidades
productivas
trazadas y
aprobadas

Certificaciones

- ISCC, RTRS, 2BSvs y RFS II para suministro de materias primas.
- ISO 9001, ISO 14001, GMP+, Kosher y Halal en procesamiento y comercialización.
- 15% del volumen anual de soja fue identificado como libre de deforestación/conversión y trazable hasta finca.

WISEC y EUDR

- Molinos agro realizó un embarque testigo a la Unión Europea bajo el protocolo WISEC.
- La plataforma Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) integra georreferenciación y datos públicos y privados para trazar la soja del campo al puerto.
- Prioridad 2026–2027: operar el protocolo para embarques alcanzados por la regulación europea.

Innovación y logística

- USD 1,15 millones invertidos en planes de mejora continua, eficiencia e innovación con sello Huella MOA.
- La participación de camiones escalables aumentó 8% interanual; el transporte ferroviario representó 1%.

Personas, seguridad y diversidad

Capital humano, cultura preventiva y desarrollo de capacidades

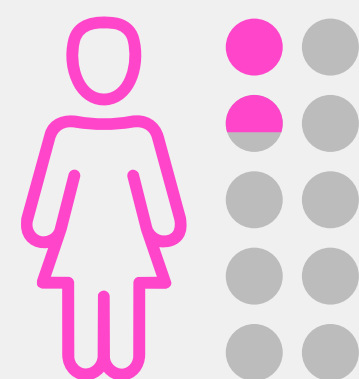
Contamos con un equipo comprometido, estable y con la experiencia necesaria para sostener los desafíos del negocio. El **78% de nuestro equipo trabaja en San Lorenzo**, consolidándonos como un empleador clave para la región.

623

personas trabajan en Molinos agro



84% hombres



16% mujeres



98,9% con contrato permanente

68% bajo convenio colectivo

Desarrollo y DEI

- **5.008 horas de capacitación**, priorizando calidad y criticidad en un año operativo desafiante.
 - **97%** de la población fuera de convenio recibió evaluación de desempeño.
- Promovimos al 3% de la dotación fuera de convenio a posiciones de mayor complejidad, vinculadas a su desarrollo de carrera (2% mujeres y 1% hombres).

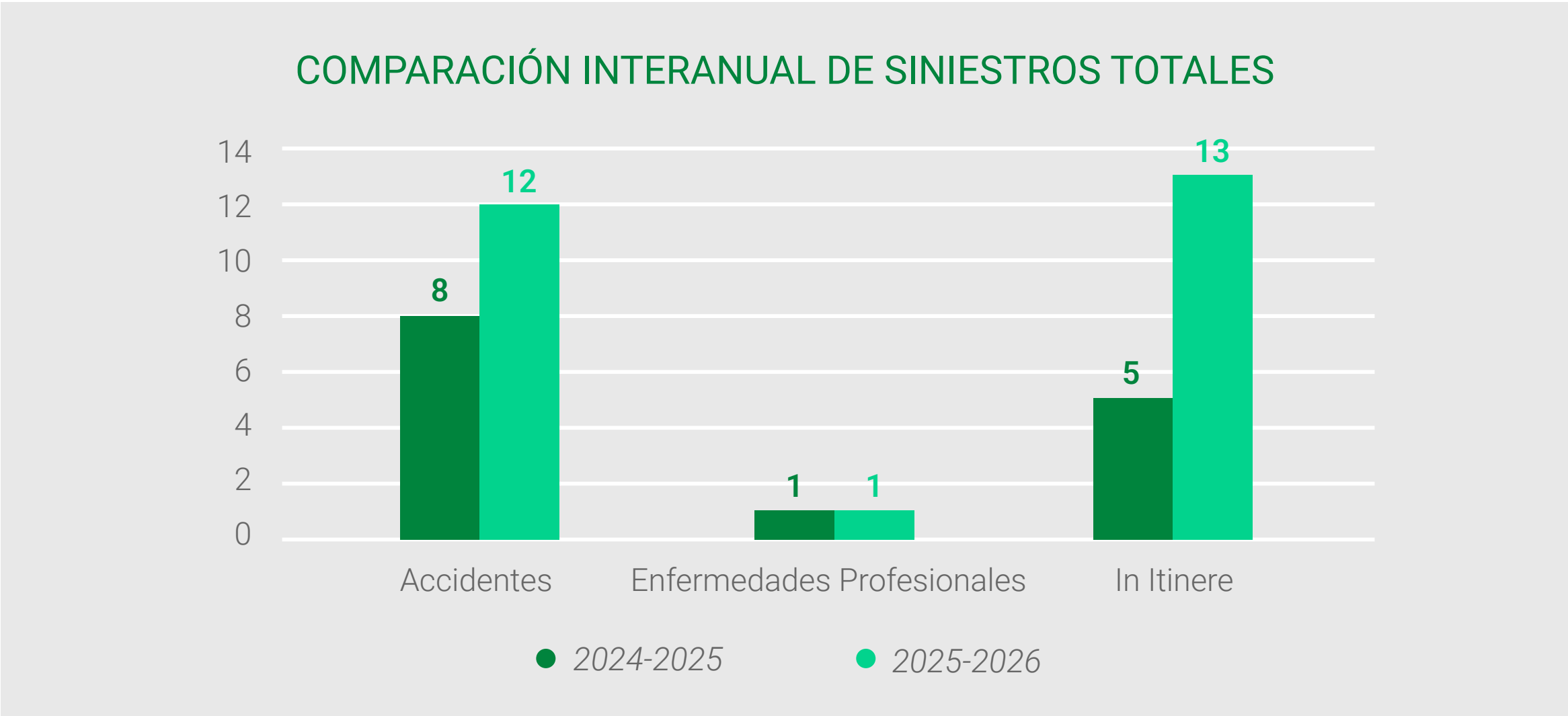
- **375** horas de formación en DEI
- **0** casos de discriminación registrados.

Incorporamos una herramienta clave: el **Decálogo de Comportamientos Inaceptables**, con tolerancia cero, que establece criterios claros sobre conductas prohibidas en el entorno laboral.

- **100%** de colaboradores informados sobre comportamientos inaceptables
- **75%** del personal capacitado sobre el Programa de Integridad y el Decálogo



Salud y Seguridad



En 2025–2026 se registraron 26 siniestros: 12 accidentes, 1 enfermedad profesional y 13 accidentes in itinere. **0 fatalidades.**

Seguimos expandiendo el uso de la **app móvil** para auditar condiciones en planta y registrar observaciones en tiempo real.

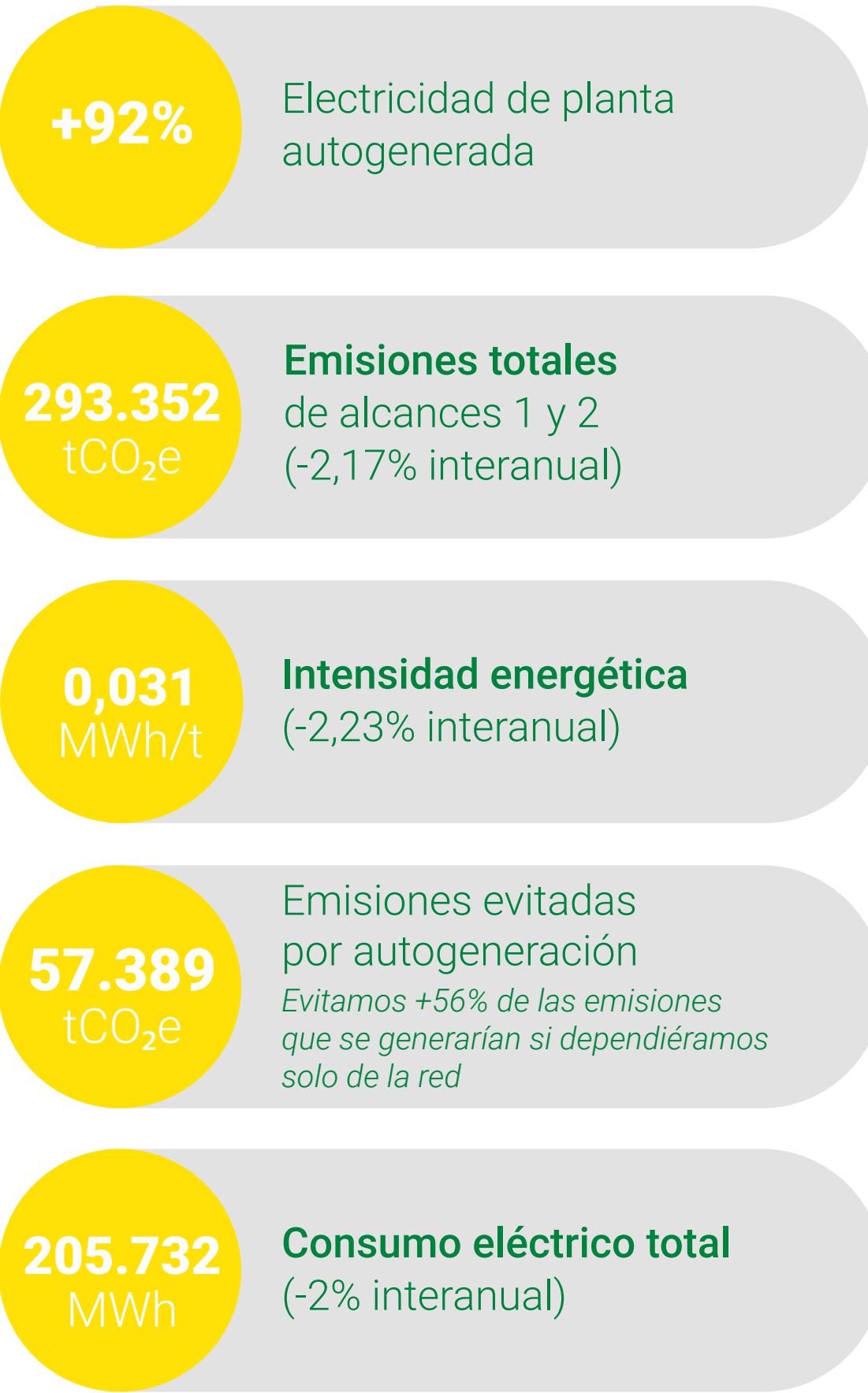


Durante el ejercicio potenciamos nuestra plataforma de beneficios flexible, ampliando opciones según las necesidades individuales.

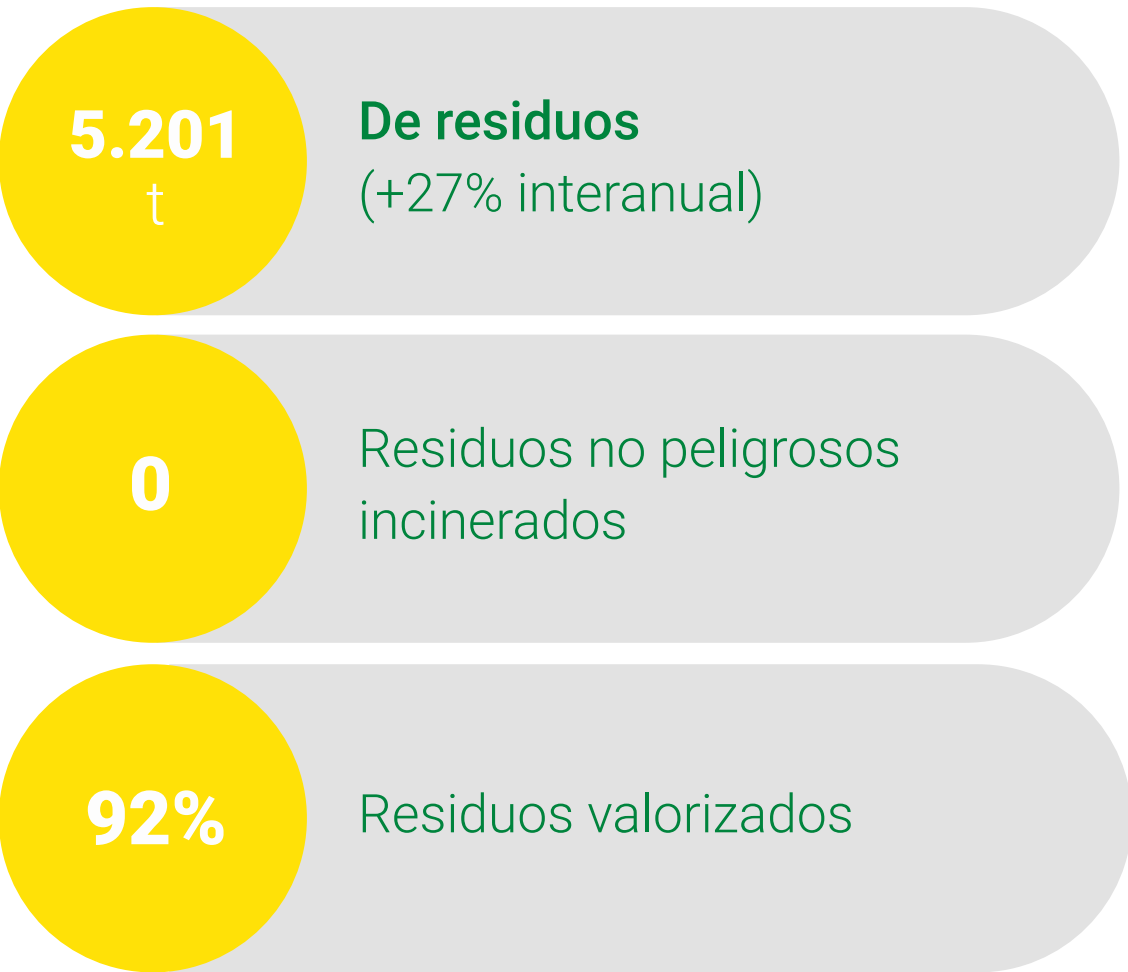
Desempeño ambiental

Eficiencia operativa, autogeneración, emisiones y economía circular

Energía y emisiones



Residuos



Agua y efluentes



Intensidad de Emisiones de GEI*	2024-2025	2025-2026	Variación
Materia prima recibida en el Complejo (ton)**	6.547.493	6.575.901	0,43%
Toneladas de CO ₂ emitidas/ materia prima recibida	0,05	0,04	-2,60%

*Tipos de emisiones de GEI incluidos: directas (alcance 1) e indirectas al generar energía (alcance 2).
**Incluye las semillas recibidas, almacenadas, procesadas y despachadas.

La intensidad de las emisiones mostró una **ligera mejora respecto al periodo anterior**, confirmando que el aumento de producción no se tradujo en un aumento proporcional de emisiones por unidad procesada.



Comunidades y derechos humanos

Impacto territorial, educación y conducta responsable

Nuestro enfoque comunitario se organiza en torno a **cuatro ejes de trabajo** que guían todas nuestras iniciativas:



Salud, acompañando el acceso a servicios esenciales y fortaleciendo la atención local



Educación, impulsando oportunidades de aprendizaje, formación y desarrollo para niños, jóvenes y docentes



Infraestructura, colaborando en la mejora de espacios comunitarios, instituciones y servicios del entorno



Bienestar, promoviendo actividades, celebraciones y apoyos que fortalecen el tejido social y la vida cotidiana de los barrios

87,5%

comunidades cubiertas por programas

USD
62,9 mil

inversión social

563

estudiantes y familias alcanzados por acciones realizadas junto a Fundación Leer

850

personas recibidas en visitas a instalaciones (+13% vs año anterior)

Programas y diálogo territorial

- **#SembramosFuturo**: 5 escuelas, más de 175 estudiantes, 20 docentes y más de 20 instructores voluntarios.
- **3er año consecutivo de alianza con Fundación Leer** impulsando iniciativas educativas que fomentan la lectura, fortalecen las capacidades docentes y amplían el acceso a recursos pedagógicos
- Mesas de diálogo con asociaciones vecinales y vínculos activos con autoridades, instituciones educativas y cámaras.
- Evaluación sistemática de impactos sociales y ambientales mediante escucha comunitaria y estudios técnicos.

Derechos humanos y ética

- El compromiso con los derechos humanos se extiende a las personas, proveedores y cadena de valor.
- 100% de directores y gerentes capacitados en ética y cumplimiento.
- 10 denuncias recibidas a través de la Línea Ética; todas fueron investigadas y cerradas o respondidas.

Desafíos por delante

Prioridades para sostener competitividad, confianza y acceso a mercados



Trazabilidad y Mercados

Operar VISEC para embarques alcanzados por la regulación europea, aumentar la cobertura de trazabilidad y documentar criterios de producción libre de deforestación.

Gobernanza y datos

Sostener la robustez de controles y la consistencia metodológica, asegurando la comparabilidad interanual y la trazabilidad de la información reportada.

Clima y energía

Completar la huella de carbono de alcances 1 y 2, iniciar alcance 3 y acelerar la participación de renovables en acopios.

Innovación y eficiencia

Sostener inversiones con sello Huella MOA y convertir mejoras operativas en resultados medibles de productividad y reducción de impactos.

Personas y seguridad

Reforzar la prevención de siniestros, con especial foco en los accidentes in itinere, ampliar la capacitación formal y alcanzar a todo el equipo con contenidos de DEI y ciberseguridad.

Comunidades

Alinear la inversión social con la meta 2030, priorizar resultados verificables y mantener el diálogo territorial.

En nuestro 10° Reporte de Sustentabilidad, el principal objetivo es dar a conocer los avances que realizamos en cada tema material.



Conozca más sobre nosotros
www.molinosagro.com.ar

Coordinación general
Gerencia de Asuntos Corporativos, Molinos agro S.A.

Asesores externos
Punto ESG | www.puntoesg.com

Conozca el desempeño, las metodologías y la información técnica completa

La versión completa incluye indicadores GRI y SASB, alcance del reporte, notas metodológicas y detalle de iniciativas por tema material.



Acceder al reporte 